

# INFORME DE GESTIÓN FINANCIERA 2021

**COLEGIO MAYOR DE NUESTRA SEÑORA DEL ROSARIO**

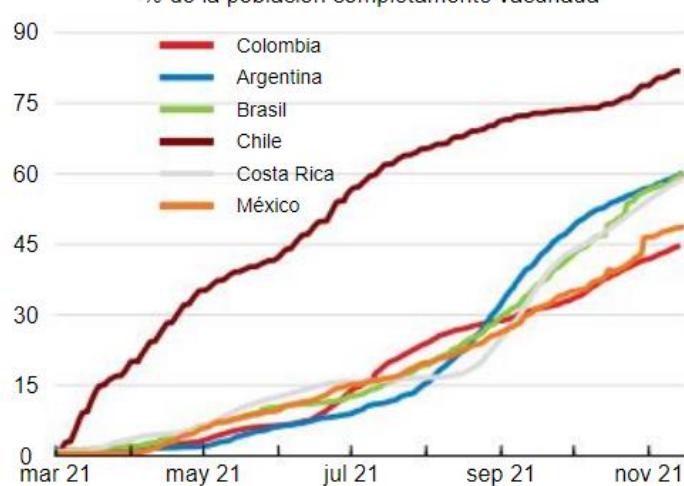
## Entorno económico

El Crecimiento en América Latina y el Caribe tuvo una recuperación hasta llegar a un 6.7% en el año 2021. Los casos de COVID se redujeron de manera significativa sobre mitad del año pasado; sin embargo, al finalizar diciembre la curva de casos se incrementó. La inflación se incrementó en toda la región; en su gran mayoría ha superado las expectativas de los bancos centrales, sin duda el incremento es el resultado de la reapertura económica después de la pandemia.; asociada al incremento de precio en los alimentos y en la energía, depreciación de la moneda en países de la región, etc.<sup>1</sup>

Colombia tuvo que superar una crisis muy fuerte durante el tercer trimestre del año 2021, la OECD proyecta un crecimiento del PIB en un 5.5% en el año 2022 y del 3.1% en el año 2023; siendo el consumo la variable más representativa, unido a una mejora en la tasa de desempleo y un avance significativo en el proceso de vacunación: al 31 de diciembre se aplicaron 64.240.572 dosis y 28.323.837 de personas vacunadas; aunque ha sido más lento que en otros países de la región (gráfico 1); sin embargo la confianza de los consumidores se ha recuperado sustancialmente y la inversión ha sido en gran medida respaldada por proyectos de infraestructura.<sup>2</sup>

**Gráfico 1**

**El ritmo de vacunación ha sido más lento que en otros países de la región**  
% de la población completamente vacunada



Fuente: Universidad Johns Hopkins; DANE; y BRC.

<sup>1</sup> Fuente: Informe Banco Mundial Perspectivas Económicas mundiales.

<sup>2</sup> Fuente: <https://www.oecd.org/economy/panorama-economico-colombia/>

Por otro lado, el grafico 2, señala que la tasa de desempleo para el 2021 en Colombia fue del 13.7%, generando una variación de 2.2% con respecto al año 2020 (15.9%); dejando 3.35 millones de personas desocupadas. *"El país todavía tiene el desafío de reducir la población en situación de desempleo, en 738.000 personas de más, si quisiéramos volver a las cifras de 2019. (...) La pandemia no nos puede hacer olvidar que desde 2015 hasta 2019 estábamos viendo un deterioro del mercado laboral"*, indicó el director del Dane, Juan Daniel Oviedo. Los sectores con mayor aporte positivo fueron: Comercio y reparación de vehículos, Construcción, Alojamiento y servicios de comida. (gráfica 2)

La inflación del año cerró en 5.62%, la cifra más alta de los últimos 5 años. lo que significa un incremento del 4.01% frente al año 2020. La contribución del **IPC de educación** fue de 0.11% para el año 2021, una variación año corrido del 2.76% frente al 2020. (Fuente: Boletín técnico Índice de Precios al Consumidor IPC diciembre 2021. Dane)

Por otro lado, el **índice de costos de la educación superior ICES** en el primer semestre del 2021 con el mismo periodo del 2020, la variación fue del 2.23 %. "Este resultado es inferior en 3.30 puntos porcentuales al registrado en el primer semestre del año anterior que fue de 5.53 % (Fuente: Dane <https://www.dane.gov.co>)

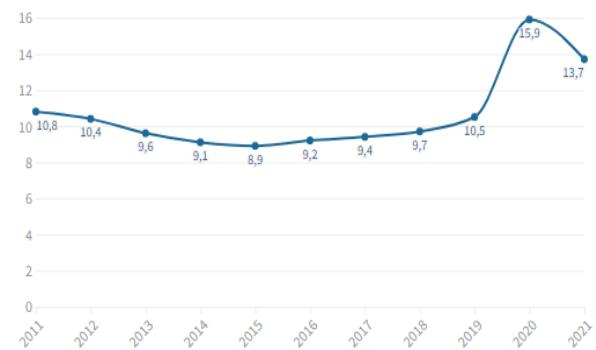
Finalmente, "durante el año 2021, la percepción de riesgo a nivel local presentó un comportamiento mixto. Por un lado, los CDS y los índices EMBI presentaron aumentos importantes, asociados principalmente con: i) las protestas que tuvieron lugar durante el

**Gráfica 2: Tasa desempleo 2021**

#### Evolución histórica del desempleo 2011 - 2021

Totales anuales

Tasa de desempleo (%)



Fuente: DANE

**Gráfico 3: Índice Precio al Consumidor IPC 2021**

IPC	Diciembre			
	Variación Mensual		Variación Anual	
	2021	2020	2021	2020
IPC total	<b>0,73</b>	0,38	<b>5,62</b>	1,61

segundo trimestre del 2021, como respuesta a la propuesta de ajuste fiscal del Gobierno, que llevó a retirarla y proponer posteriormente una reforma menos ambiciosa; ii) relacionado con lo anterior, la decisión de Fitch Ratings el 1 de julio de retirar

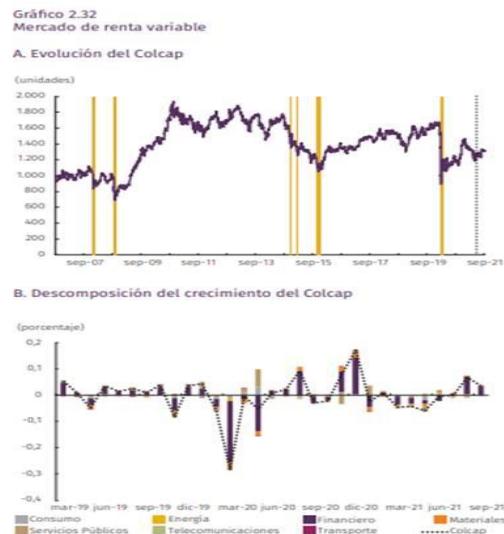
el grado de inversión del país en moneda local y extranjera, la cual se sumó a la que tomó S&P Global el 19 de mayo; iii) la cercanía de las elecciones legislativas y presidenciales que se llevarán a cabo durante el primer semestre de 2022; iv) las presiones inflacionarias, las cuales llevaron al Banco de la República (Banrep) a comenzar en septiembre un ciclo de aumentos de tasas de interés; y v) la ampliación importante de los déficits fiscal y de cuenta corriente (déficits gemelos) frente a los niveles previos al comienzo de la pandemia".<sup>3</sup>

Por otro lado, "el **mercado de deuda pública** muestra desvalorizaciones en todos los tramos; entre marzo y septiembre de 2021 la curva de rendimientos de deuda pública en pesos presentó desvalorizaciones, como reflejo del aumento del riesgo país asociado con la incertidumbre fiscal, la pérdida del grado de inversión de la deuda soberana en moneda extranjera y el aumento de la tasa de política por parte del Banco de la República. Esto sucede en un contexto en el que se prevé un aumento en la inflación y un endurecimiento de la política monetaria debido las presiones inflacionarias".<sup>4</sup>

"El **mercado accionario** ha presentado recuperaciones impulsadas por el sector financiero, aunque aún no se sobrepone del choque provocado por el coronavirus. Por su parte, posterior a la pérdida del grado de inversión, la volatilidad en el mercado de

deuda pública registró un pico que se ha ido estabilizando. La cotización del mercado de renta variable, medida con el índice Colcap (MSCI Colcap a partir mayo de 2021), que había mostrado decrecimientos durante los primeros meses de 2021 debido a las tensiones sociales y la incertidumbre política, presentó leves recuperaciones que coincidieron con la entrada del MSCI Colcap. A partir de agosto de 2021 el mercado ha venido presentando un comportamiento favorable, explicado principalmente por la recuperación de las utilidades reportadas por el sector financiero. Sin embargo, el índice accionario aún se encuentra en niveles inferiores a los alcanzados antes de la crisis sanitaria" (gráfica 4).

**Gráfica 4: Mercado renta variable**



<sup>3</sup>[https://www.banrep.gov.co/sites/default/files/publicaciones/archivos/reporte\\_de\\_mercados\\_financieros\\_4trim\\_2021.pdf](https://www.banrep.gov.co/sites/default/files/publicaciones/archivos/reporte_de_mercados_financieros_4trim_2021.pdf)

<sup>4</sup><https://repositorio.banrep.gov.co/bitstream/handle/20.500.12134/10234/Reporte-estabilidad-financiera-segundo-semestre-2021.pdf>

## Resultados Financieros Universidad del Rosario

El año 2021 se resaltan como principales logros la constitución del ***Endowment UR*** con un capital de \$50.013 millones, bajo la figura de patrimonio autónomo con la Fiduciaria Bancolombia S.A.

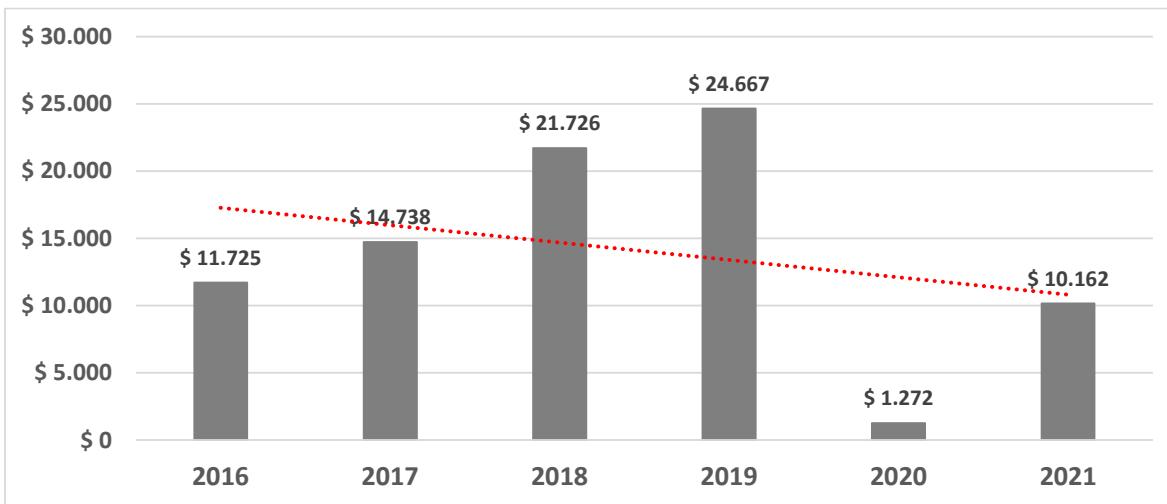
Así mismo, se continuó con el apoyo a los estudiantes derivado de la postergación de la emergencia sanitaria prorrogada hasta febrero 28 de 2022 (resolución 1913 de 2021) y se continuó como consta en su comunicado a la Comunidad Rosarista el 16 de mayo de 2020 con las siguientes acciones:

- a) Becas Rector Masústegui, ascendiendo al orden de \$3.334 millones, aprobado por la Consiliatura
- b) Becas del fondo de solidaridad, cubierto por el fondo constituido con recursos provenientes de la campaña de donación “Con el Corazón Rosarista” de los funcionarios y profesores, ascendiendo a \$326 millones.
- c) Descuentos por un monto de \$49.410 millones, correspondiente al 14.4% de las matrículas

Por otro lado, con el objetivo de fortalecer la Facultad de Creación y derivado de un proceso de negociación se compró la ***marca MISI producciones***, lo cual implicaba proteger en el largo plazo el programa de Teatro Musical garantizando la empleabilidad de los graduados del programa; la marca es pionera del teatro musical en Colombia con más de 35 años.

En la Consiliatura del 24 de febrero de 2021 se aprobó el plan de desarrollo de Obras Mayores, desde la Sindicatura, se presentó el modelo de largo plazo (2035) cuyo sentido estuvo en la estructuración de una estructura óptima que comprometía recursos propios y recursos externos que asegurarán la sostenibilidad de la Universidad en el largo plazo.

Finalmente, se obtuvieron resultados financieros con un excedente operacional de \$10.162 millones un 698.9% adicional respecto al año inmediatamente anterior en \$1.272 millones (gráfico 5) y un excedente neto de \$9.626 millones frente al año anterior disminuye en -\$730 millones, derivado del comportamiento de los mercados financieros que tuvieron una rentabilidad negativa afectando la rentabilidad del portafolio de inversiones. Respecto a diciembre de 2020, los ingresos operacionales acumulados crecen al 5.02% y los egresos operacionales en 2.2%.

**Gráfico 5: Excedentes Operacionales**

Se continúo con el **apoyo financiero** a través de diferentes mecanismos que impactaron positivamente a los estudiantes, la Universidad cuenta con diferentes formas de financiación:

- Créditos directos (incluye líneas de corto y largo plazo) beneficio a 1.060 estudiantes, con un apalancamiento de \$8.240 millones
- El ICETEX continúa siendo un aliado muy importante, aportando colocaciones de crédito por más de \$52.000 millones anuales a más de 4.400 estudiantes, en sus líneas tradicionales, Ser Pilo Paga y Generación E.
- A través de entidades externas existe un apoyo a 440 estudiantes por un monto cerca de los \$4.000 millones.
- Compañías aseguradoras (Mafre, Axa Colpatria y Global Education), con 1.360 estudiantes y un monto de \$22.830 millones anuales.

Por otro lado, la Consiliatura aprobó la incorporación de dos nuevos fondos con ICETEX que tienen como propósito apoyar a la población Ser Pilo Paga que ha tenido dificultades para culminar los estudios en los tiempos establecidos por el programa y apalancar aquellos estudiantes que tengan dificultades de contar con un codeudor para acceder al crédito por lo que se hará parte de una alianza con ICETEX para prestar sin este requisito

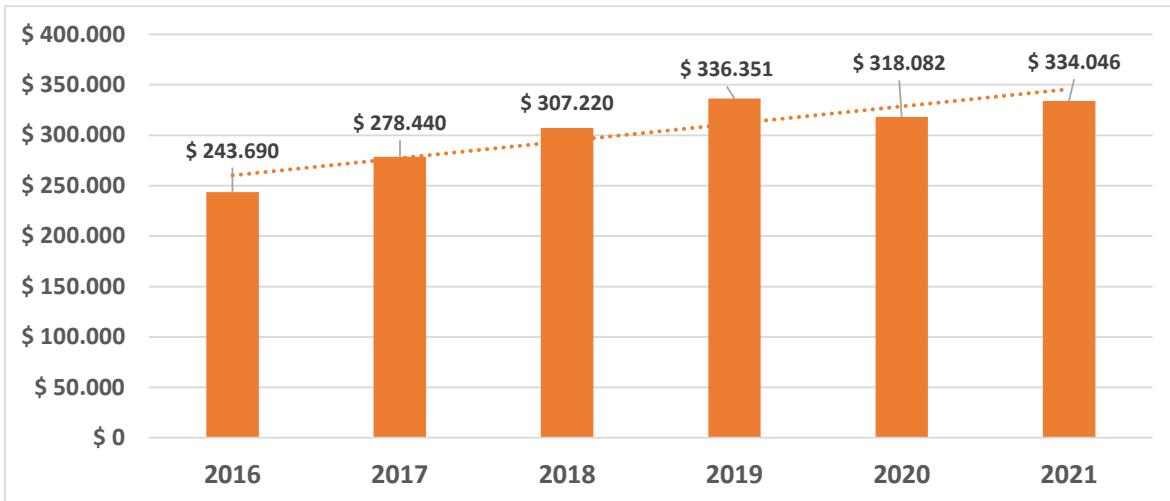
**Ingresos Operacionales** registra \$334.046 millones, creciendo en un 5.02% frente al año anterior \$318.082 millones. Las matrículas netas acumuladas (matrículas brutas menos descuentos y devoluciones) muestran un cumplimiento del 97.6%, -\$6.913 millones frente a presupuesto. Los descuentos y devoluciones acumulados representan el 18.0% de los ingresos operacionales y ascienden a \$60.237 millones, \$10.199 millones por encima del año anterior, lo que significa un incremento del 20% (Gráfico 6).

Los ingresos a diciembre de 2021 de **Seminarios y Diplomados** terminaron en \$19.901 millones con cumplimiento del 132% frente a presupuesto y crece frente al mismo período del 2020 el 58.9% (\$7.376 millones). El margen de contribución acumulado a diciembre es del 25.8%.

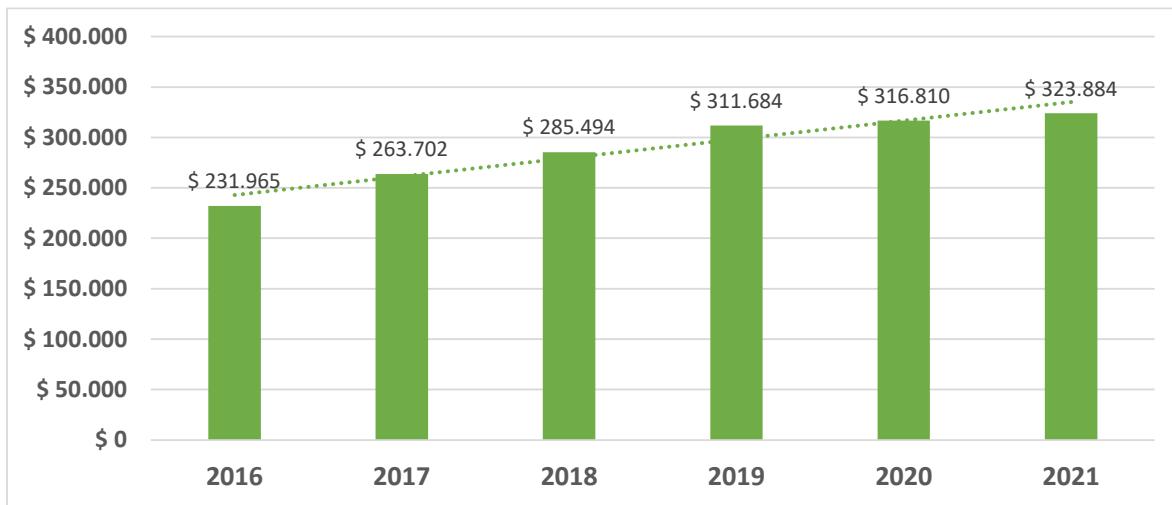
**Investigación** cerró en \$11.964 millones de ingresos, con un cumplimiento presupuestal del 108%. Colombia Científica contribuye con \$ 3.154 millones, EMCS con \$3.276 millones, Jurisprudencia con \$2.265 millones, FEIPU con \$880 millones, Economía con \$836 millones, FCN con \$751 millones, Administración con \$240 millones, ECH con \$224 millones, Dirección de Investigación con \$174 millones entre las más representativas

Por otro lado, **Asesorías y Consultorías** ejecuta \$3.235 millones, \$126 millones por debajo del año anterior, con un cumplimiento presupuestal del 54.9%, por debajo en -\$2.656 millones. La ejecución se concentra en Jurisprudencia con \$769 millones, EMCS con \$660 millones, Economía con \$418 millones, Centro de Emprendimiento con \$378 millones, Centro de Consultorías con \$336 millones Esc. Ciencias Humanas con \$300 millones, Esc. Administración \$153 millones, FEIPU \$134 millones.

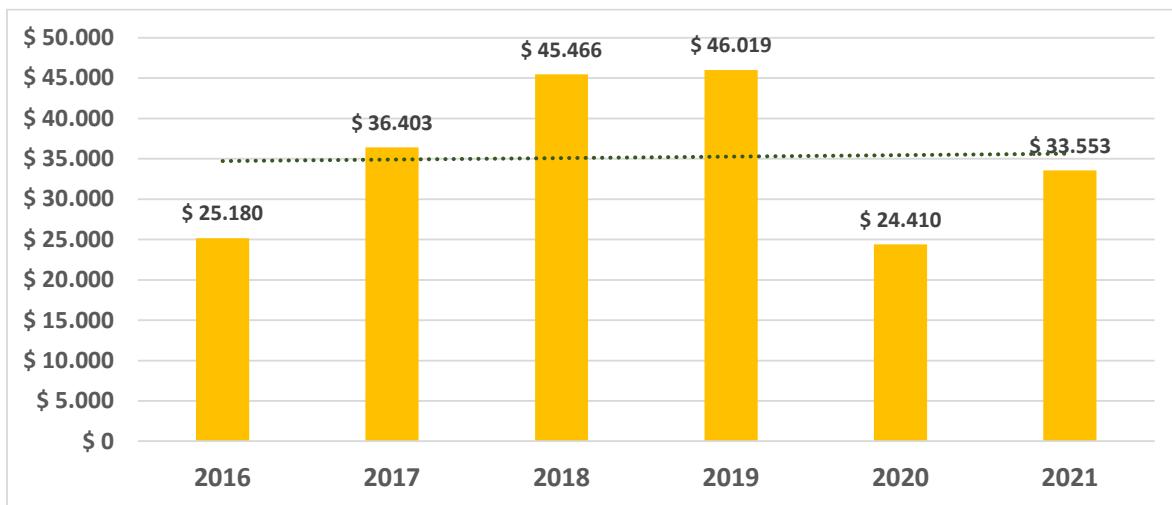
**Gráfico 6: Ingresos Operacionales**



**Egresos Operacionales:** registra \$323.884 millones, creciendo en un 2.2% frente al año anterior \$316.810 millones. Así mismo, los gastos operacionales llegan al 96.3% de lo presupuestado para el mes de diciembre, -\$12.322 millones; producto de la menor ejecución y el ahorro derivado de la emergencia sanitaria, que trajo como efecto la no presencialidad, (gráfico 7).

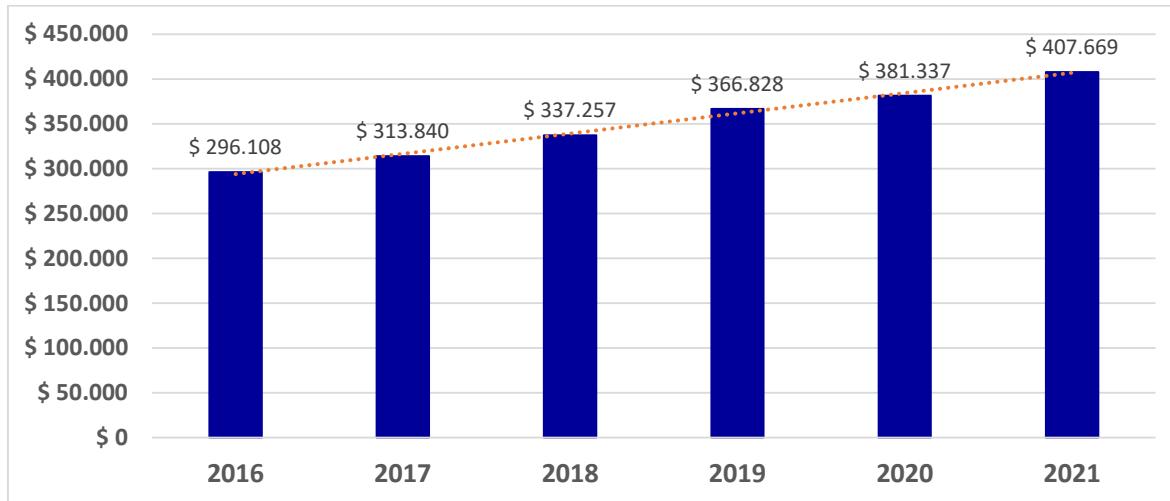
**Gráfico 7: Egresos Operacionales**

**EBITDA:** La combinación de una ejecución del 98.9% en los ingresos de la operación y del 96.3% en los gastos operacionales lleva a un EBITDA de \$33.553 millones, \$5.167 millones por encima de presupuesto correspondiente a 118%; respecto al mismo período de 2020 crece en \$9.142 millones. El margen Ebitda es del 10.0%. En conclusión, el EBITDA representa la capacidad de generar caja para invertir en sus inversiones de activos fijos (Capex) para el caso de la Universidad (Gráfico 8).

**Gráfico 8: EBITDA**

**Activos Fijos:** su mayor variación corresponde a las inversiones del 2021 que corresponden a \$52.519 millones; de los cuales: i) obras mayores corresponde \$20.376 millones (los más representativos proyecto Laboratorio, Bienestar, Torre 3 y Edificio El Tiempo; ii) recurrente \$24.812 (Infraestructura, Tecnología, CRAI, Equipos especializados) y iii) compra de inmuebles por \$7.330 millones (Edificio Jockey Club, Edificio Dávila –Pago final-, Casa 63 Quinta de Mutis); lo restante se destinó para el cumplimiento de las funciones sustantivas. La Universidad invirtió 1.56 veces sus excedentes en términos de Ebitda el año 2021 (Gráfico 9).

**Gráfico 9: Activos Fijos**



## Enseñanza y aprendizaje en tiempos de transformación: Ruta 2025<sup>5</sup>

El espíritu de desarrollo de la Ruta 2025 se soporta en tres factores fundamentales:

1) el modelo de gobierno de la universidad, reflejado en los parámetros y las características del sistema de efectividad institucional; 2) la tradición de planeación, tomando como referente los ejercicios previos de planificación estratégica desarrollados por la universidad, y 3) la colaboración activa de los actores institucionales, donde la construcción en comunidad, con actitud de escucha y reflexión, propios de la metodología implementada, atienden a una de las más importantes premisas de la rectoría de la Universidad del Rosario: la base del trabajo colaborativo es la construcción de consensos basados en la reflexión y el diálogo.

Ruta 2025 es el resultado de un ejercicio sistemático de escucha y reflexión apoyados en más de 9000 miembros de nuestra comunidad, entre estudiantes, profesores, colaboradores, egresados y aliados estratégicos. Sus opiniones y sus visiones de futuro son el insumo fundamental para fijar los sueños que quiere realizar la universidad para 2025. En total, en 6 sueños se agrupan los objetivos que trazan el camino claro de acción, el cual se materializa a través de iniciativas estratégicas que son el vehículo que permite articular el trabajo de todos con el cumplimiento de las metas propuestas.

En los últimos 10 años la Universidad ha obtenido el registro calificado de **111 nuevos programas** distribuidos por niveles de formación así:

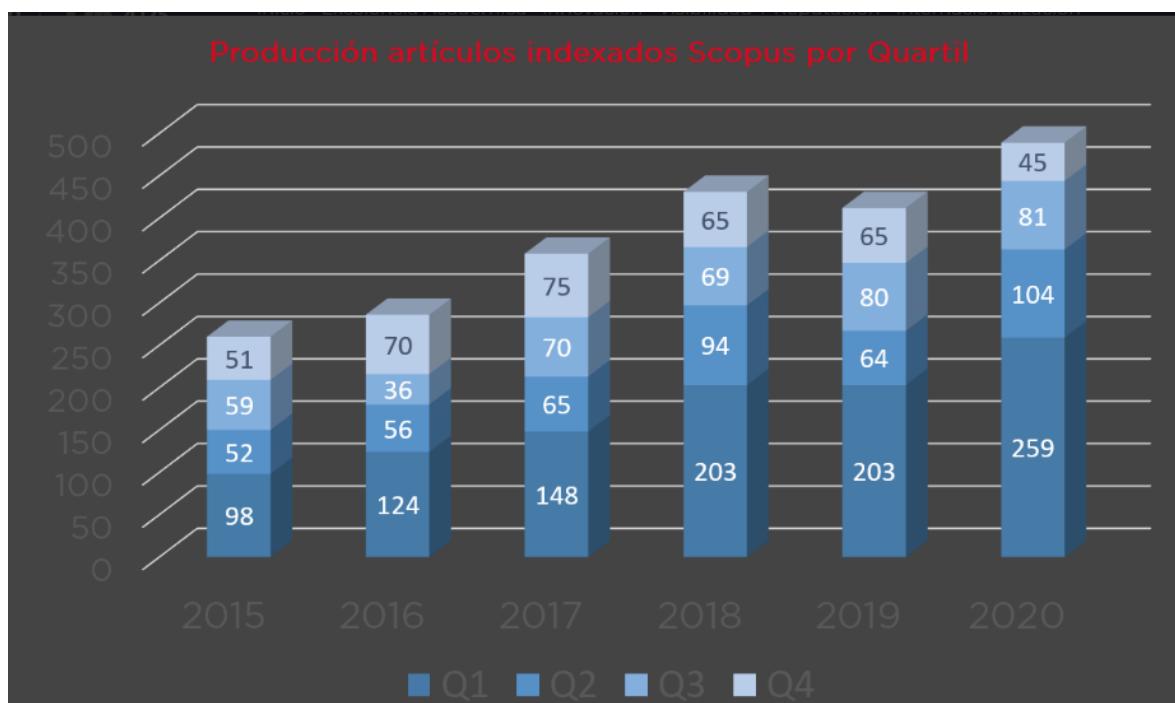



---

<sup>5</sup> Fuente oficial del capítulo: <https://planeacion.urosario.edu.co/logrosruta2025/>

Niveles de Formación	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Total General
Pregrado	1			1			1	2		2	8	2	17
Especialización Bogotá	1	2	1		3	2		2	1			1	13
Especialización Virtual										1		1	2
Especialización Blended												1	1
Especialización Regiones		1	4	2	1	1		6	6	7		1	29
Especialización MQ	1	1		1	1	3							7
Maestría Bogotá	5		2		1		5	1	3	2	3	9	31
Maestría Virtual										1			1
Maestría Regiones	1				2								3
Doctorado	1				1					1		4	7
<b>Total general</b>	<b>10</b>	<b>4</b>	<b>7</b>	<b>4</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>6</b>	<b>11</b>	<b>10</b>	<b>14</b>	<b>11</b>	<b>19</b>	<b>111</b>

En los últimos años, la Universidad ha aumentado su producción científica no solo en cantidad sino también en calidad. El sistema de indexación de revistas de investigación cuenta con 4 categorías (Q4,Q3,Q2,Q1), cada revista se clasifica según su impacto, volumen de citaciones, reputación, entre otros, siendo Q1 la mejor posible. En 2020, 180 de los 489 artículos, es decir el 37% de la producción científica, se publicaron en el 10% del ranking de las mejores revistas académicas del mundo.



La innovación pedagógica en el marco de la ruta 2025 incorpora la creación de nuevos laboratorios que incorporan no solo ambientes de experimentación, sino también de enseñanza y creación. El

número de laboratorios rosaristas desde el 2018-1 hasta el 2021-2 corresponde al 61% de todo el sistema de laboratorios de la universidad. Incluyendo lo planeado hasta 2024, el porcentaje subiría al 71%



Las operaciones registradas en los estados financieros y los actos de los administradores se ajustan a las instrucciones y a las decisiones de la Honorable Consiliatura.

La Universidad no ha obstaculizado de ninguna forma las operaciones de “factoring” que los proveedores y acreedores de la Universidad han pretendido hacer con sus respectivas facturas de venta, dando cumplimiento con lo dispuesto en el artículo 87 de la Ley 1676 de 2013, garantizando y permitiendo la libre circulación de las facturas de nuestros proveedores.

Durante el año 2021 y a la fecha de este informe no se han presentado acontecimientos que afecten la integridad de la Universidad y el principio de empresa en marcha. Las posibles contingencias y litigios se reflejan en los estados financieros que acompañan este informe.

Bogotá D.C., 2022.

**Yury Mejía Delgado**  
Director División Financiera